

[GBGG02] GESTIÓN DE PROYECTOS Y PERSONAS

DATOS GENERALES

Titulación	GRADO EN INGENIERÍA BIOMÉDICA	Materia	?
Semestre	1	Curso	4
Carácter	OBLIGATORIA	Mención / Especialidad	
Plan	2013	Idioma	EUSKARA
Créditos	3	H./sem.	1,67
		Horas totales	30 h. lectivas + 45 h. no lectivas = 75 h. totales

PROFESORES

MADINABEITIA OLABARRIA, DAMIAN
DOK1-GARMENDIA OCHOANTESANA, ALAINE

CONOCIMIENTOS PREVIOS REQUERIDOS

Asignaturas	Conocimientos
(No se requiere haber cursado asignaturas previas específicas)	(No se requieren conocimientos previos)

COMPETENCIAS

COMPETENCIAS	ECTS
G1B404 - Resolver problemas con iniciativa, toma de decisiones, creatividad, razonamiento crítico, comunicar y transmitir conocimientos, habilidades y destrezas en el campo de la Ingeniería Biomédica	0,4
G1B402 - Organizar y gestionar proyectos, y conocer la estructura organizativa y las funciones de una oficina de proyectos y sus personas	2,6
Total:	3

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RGB404 Conoce la estructura organizativa y las funciones de una oficina de proyectos, así como las características y herramientas clave en la gestión de las personas en los proyectos y la gestión de riesgos.			
ACTIVIDADES FORMATIVAS	HL	HNL	HT
Prácticas de resolución de problemas y proyectos en contextos reales.		20 h.	20 h.
SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN	
Las actividades formativas en las que los estudiantes realizan algún tipo de trabajo individual o en grupo, serán evaluadas a partir de un perfil de competencias elaborado específicamente para tal fin, que considere la capacidad técnica del alumno, el trabajo desarrollado, la documentación entregada (informes), la exposición oral, la defensa del trabajo realizado y la habilidad y actitud mostrada durante las evaluaciones.	100%	(No hay mecanismos)	
Observaciones:		Observaciones:	
HL - Horas lectivas: 0 h.			
HNL - Horas no lectivas: 20 h.			
HT - Total horas: 20 h.			

RGB405 Conoce las fases de la gestión de proyectos y sabe aplicar las herramientas de gestión pertinentes para cumplir con los objetivos de tiempo, coste y calidad de los proyectos			
ACTIVIDADES FORMATIVAS	HL	HNL	HT
Presentación en el aula, en clases participativas, de conceptos y procedimientos asociados a las materias.	20 h.	5 h.	25 h.
Realización de ejercicios individualmente y en equipo.	10 h.	10 h.	20 h.
SISTEMAS DE EVALUACIÓN	P	MECANISMOS DE RECUPERACIÓN	
Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia.	100%	(No hay mecanismos)	
Observaciones:		Observaciones:	
HL - Horas lectivas: 30 h.			
HNL - Horas no lectivas: 15 h.			
HT - Total horas: 45 h.			

RGB409 Comunica y transmite conocimientos, habilidades y destrezas en el campo de la Ingeniería

ACTIVIDADES FORMATIVAS

Desarrollo, redacción y presentación de proyectos e informes, realizados individualmente o en equipos.

HL

HNL

HT

10 h.

10 h.

SISTEMAS DE EVALUACIÓN

P

Las actividades formativas en las que los estudiantes realicen ejercicios y prácticas serán evaluadas a partir de un perfil de competencias que considere el trabajo desarrollado, la documentación entregada (informes), la capacidad de expresión oral, y las habilidades y actitudes mostradas durante el semestre.

Observaciones:

HL - Horas lectivas: 0 h.

HNL - Horas no lectivas: 10 h.

HT - Total horas: 10 h.

MECANISMOS DE RECUPERACIÓN

(No hay mecanismos)

Observaciones:

CONTENIDOS

Gestión clásica de Proyectos:

- 1.-El desarrollo de la definición de un proyecto
- 2.-La elaboración de la planificación de un proyecto
- 3.-Las claves para la dirección de la ejecución de un proyecto
- 4.-Seguimiento integrado de control de tiempo y costes de un proyecto mediante la metodología EVM (Earned Value Management)
- 5.-Cierre y finalización de un proyecto

Gestión de Personas:

- 1.-Teorías troncales de gestión de personas del siglo XX
- 2.-Instintos
- 3.-Gestión de conflictos
- 4.-Modelo teórico
- 5.-Palancas
- 6.-Liderazgo
- 7.-Energía de las organizaciones

RECURSOS DIDÁCTICOS Y BIBLIOGRAFÍA

Recursos didácticos

Apuntes de la asignatura
Presentaciones en clase
Plataforma Moodle
Artículos de carácter técnico
Proyección de videos
Transparencias de la asignatura

Bibliografía

A guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide 5th Edition) 2013
Wiley Guide, Managing Projects, Morris, P.& Pinto, J.K.(2004)
The Oxford Handbook of Project Management. Morris, P.; Pintom J.K & Söderlund (2012)
Robbins, Stephen P. Comportamiento organizacional. Pearson educación, 2004.
Instintos y motivación - Rafael Cristobal 2015
Falacias de la participación - Alfonso Vázquez 2002
Pfeffer, Jeffrey. Competitive advantage through people: Unleashing the power of the work force. Harvard Business Press, 1994.

Bruch, Heike, and Sumantra Ghoshal. "Unleashing organizational energy." MIT Sloan Management Review 45.1 (2003): 45.