

[GALL03] GESTIÓN Y OFICINA DE PROYECTOS

DATOS GENERALES

| | | | |
|-------------------|-----------------------------------|-------------------------------|--|
| Titulación | GRADO EN INGENIERÍA DE LA ENERGÍA | Materia | ? |
| Semestre | 1 | Curso | 4 |
| Carácter | OBLIGATORIA | Mención / Especialidad | |
| Plan | 2013 | Idioma | EUSKARA |
| Créditos | 4,5 | Horas totales | 36 h. lectivas + 76,5 h. no lectivas = 112,5 h. totales |
| | | H./sem. | 2 |

PROFESORES

AGIRRE ANTUNEZ, ASIER

CONOCIMIENTOS PREVIOS REQUERIDOS

| Asignaturas | Conocimientos |
|--|---|
| (No se requiere haber cursado asignaturas previas específicas) | (No se requieren conocimientos previos) |

COMPETENCIAS

| COMPETENCIAS | ECTS |
|---|-------------|
| G1A402 - Conocimientos y capacidades para organizar y gestionar proyectos. Conocer la estructura organizativa y las funciones de una oficina de proyectos. | 4,48 |
| Total: | 4,48 |

RESULTADOS DE APRENDIZAJE

RGA407 Enumera y lista las diferentes estructuras organizativas de la gestión de proyectos así como sus ventajas y desventajas, incluyendo las diferentes responsabilidades que puede tener una oficina de proyectos.

| ACTIVIDADES FORMATIVAS | HL | HNL | HT |
|---|------|------|------|
| Realización de ejercicios individualmente y en equipo. | 1 h. | 1 h. | 2 h. |
| Estudio y trabajo individual, pruebas y exámenes. | 2 h. | 2 h. | 4 h. |
| Prácticas de resolución de problemas y proyectos en contextos reales. | 3 h. | 1 h. | 4 h. |

| SISTEMAS DE EVALUACIÓN | P | MECANISMOS DE RECUPERACIÓN |
|---|-----|------------------------------|
| Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia. | 50% | Recuperación del examen |
| Trabajos e informes | 50% | Recuperación de los trabajos |
| Observaciones: | | Observaciones: |

HL - Horas lectivas: 6 h.
HNL - Horas no lectivas: 4 h.
HT - Total horas: 10 h.

RGA408 Conoce y enumera las fases según la gestión clásica de proyectos. Conoce técnicas y herramientas asociadas y sabe cuando hay que utilizarlas aplicadas sobre todo al tiempo, coste y especificaciones.

| ACTIVIDADES FORMATIVAS | HL | HNL | HT |
|--|-------|-------|-------|
| Desarrollo, redacción y presentación de proyectos e informes, realizados individualmente o en equipos. | 12 h. | 26 h. | 38 h. |

| SISTEMAS DE EVALUACIÓN | P | MECANISMOS DE RECUPERACIÓN |
|---|-----|---|
| Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia. | 50% | Recuperación de los trabajos o informes |
| Trabajos e informes | 50% | Recuperación del examen |
| Observaciones: | | Observaciones: |

HL - Horas lectivas: 12 h.
HNL - Horas no lectivas: 26 h.
HT - Total horas: 38 h.

RGA409 Conocer la problemática básica de los lanzamientos de nuevos productos e identificar los modos de actuación adecuados para su correcta planificación y gestión

| ACTIVIDADES FORMATIVAS | | HL | HNL | HT |
|--|-----|---|-------|-------|
| Desarrollo, redacción y presentación de proyectos e informes, realizados individualmente o en equipos. | | 2 h. | 8 h. | 10 h. |
| Prácticas de resolución de problemas y proyectos en contextos reales. | | 4 h. | 10 h. | 14 h. |
| SISTEMAS DE EVALUACIÓN | P | MECANISMOS DE RECUPERACIÓN | | |
| Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador y laboratorio. | 50% | Recuperación del examen | | |
| Pruebas escritas y orales individuales para la evaluación de competencias técnicas de la materia. | 50% | Recuperación de los trabajos o informes | | |
| Observaciones: | | | | |
| HL - Horas lectivas: 6 h. | | | | |
| HNL - Horas no lectivas: 18 h. | | | | |
| HT - Total horas: 24 h. | | | | |

RG410 Conocer la problemática de los entornos multiproyecto, así como ser capaz de dar soluciones desde el punto de vista organizativo

| ACTIVIDADES FORMATIVAS | | HL | HNL | HT |
|--|------|---|---------|---------|
| Prácticas de resolución de problemas y proyectos en contextos reales. | | 6 h. | 13,5 h. | 19,5 h. |
| SISTEMAS DE EVALUACIÓN | P | MECANISMOS DE RECUPERACIÓN | | |
| Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador y laboratorio. | 100% | Recuperación de los trabajos o informes | | |
| Observaciones: | | | | |
| HL - Horas lectivas: 6 h. | | | | |
| HNL - Horas no lectivas: 13,5 h. | | | | |
| HT - Total horas: 19,5 h. | | | | |

RG411 Conocer la visión de TOC para la gestión de proyectos entender la problemática y describir las características principales de la gestión de proyectos a través de la cadena crítica

| ACTIVIDADES FORMATIVAS | | HL | HNL | HT |
|--|------|-------------------------------------|-------|-------|
| Prácticas de resolución de problemas y proyectos en contextos reales. | | 6 h. | 15 h. | 21 h. |
| SISTEMAS DE EVALUACIÓN | P | MECANISMOS DE RECUPERACIÓN | | |
| Informes de realización de ejercicios, estudio de casos, prácticas de ordenador y laboratorio. | 100% | Recuperación de trabajos o informes | | |
| Observaciones: | | | | |
| HL - Horas lectivas: 6 h. | | | | |
| HNL - Horas no lectivas: 15 h. | | | | |
| HT - Total horas: 21 h. | | | | |

CONTENIDOS

Módulo I: Gestión de las fases de un proyecto (GFP)

- Definición
- Planificación
- Ejecución
- Control
- Cierre

Módulo II : Lanzamiento de nuevos productos

Módulo III: Entornos multiproyecto (MP)

RECURSOS DIDÁCTICOS Y BIBLIOGRAFÍA

| Recursos didácticos | Bibliografía |
|---------------------------------|--|
| Apuntes de la asignatura | "A guide to the Project Management Body Of Knowledge (PMBOK guide)" Fourth Edition; Project Management Institute. 2008 |
| Plataforma Moodle | "Dirección y Gestión de Proyectos", Jaime Pereña Brand; Ediciones Díaz Santos, S.A. 1991 |
| Transparencias de la asignatura | "Cadena Crítica", Eliyahu M. Goldrat; Ediciones Díaz de Santos S.A. 1990 |
| Laboratorios | "Critical Chain Project Management" (2nd. Edition), Lawrence P. Leach; Artech House, Boston, 2005 |
| Presentaciones en clase | "50 claves para la Dirección de Proyectos", Tom Peters; Ediciones Deusto, S.A. |
| | ISO 21500 - Guidance on Project Management |